

AMAÇ

Bu politika; MEDİPOL Eğitim ve Sağlık Grubu'nda işletilen iş süreçlerinin, BT çözümleri kullanılarak yönetimin koyduğu stratejik hedefler doğrultusunda dijitalleştirilmesini sağlamak, ilgili prensipleri ve kavramları tanımlamak ve bu prensiplere üst yönetimin verdiği desteği ifade etmek amacı ile hazırlanmıştır.

SORUMLULUK

Üst Yönetim

Politikanın kurum ihtiyaçlarını karşılar nitelikte bulunmasından ve politikanın uygulanması için gerekli destek ve gözetimin sağlanmasından, politikanın gerektiği durumda gözden geçirilmesinden sorumludur.

BT Koordinatörü

Politikanın üst yönetim desteğinin sağlanmasından, tüm iş birimleri tarafından anlaşılıp desteklenmesinden ve sürekli yenilenecek etkin bir şekilde uygulanmasından sorumludur.

Dijitalleşme Komitesi

Hastaneler: Medikal Direktör, Bilgi Sistemleri Genel Koordinatörü, Bilgi Sistemleri Müdürü, Dijital Ajans

Üniversite: Rektör, Bilgi Sistemleri Genel Koordinatörü, BT Daire Başkanı, TTO Koordinatörü

Tarafından oluşturulan kuruldur. Kurumun dijitalleşme ve dijital süreçlerin işletilmesi ile ilgili kararlarının alınmasından ve uygulanmasından sorumludur. 3 ayda bir toplanır.

Tüm Yöneticiler

Dijitalleşme Kurulunun aldığı kararları görev alanlarının gerektirdiği biçimde yerine getirmekten sorumludur.

KAPSAM

Bu politikanın kapsamı tüm organizasyon ve bilgi varlıklarıdır.

UYGULAMA

Dijitalleşme Politikası

- Dijitalleşme ile aynı işin aynı yöntemlerle aynı süreçlerle daha iyi yapılması değil, işin kendisinin tamamen dönüştürülerek farklı bir şekilde, daha etkin, daha verimli, daha hızlı, daha ucuz yapılması hedeflenir. Bazen gereksiz bir işin tamamen yok edilmesi dahi dijitalleşme ile hedeflenebilir.
- Farklı iş birimleri arasındaki mesafenin ve anlayış farkının giderilmesi, dijitalleşmenin önündeki en büyük engellerden biridir ve bunun yok edilmesi esastır.
- İş birimlerinin sadece kendi adacıklarında çalışarak iş üretmeye çalışması yerine ilgili tüm ekipler ile koordinasyon halinde çıktı üretmesi dijitalleşmenin prensiplerindedir.
- Her sene en az 2 dijitalleşme projesi gündeme alınır ve yönetimin desteği ile ilgili süreçlerin dijitalleştirilmesi hedeflenir.
- Kurulan dijitalleşme komitesi 3 ayda bir toplanır ve kurula sunulan kararların alınması ve bir önceki kararların uygulanması kontrol edilir.
- Alınan kararların gerektirdiği sistemler için gerekli bütçenin ayrılması yatırımların yapılması yönetimin birinci önceliğidir.
- Alınan kararların gerektirdiği iş süreci değişiklikleri kalite bölümü ve ilgili iş birimleri tarafından ivedilikle uygulamaya alınır.
- Uygulanan dijitalleşme adımlarının sonuçlarının izlenmesi ve yönetime sunulması sağlanır.
- Tüm iş süreçlerinin izlenebilir, ölçülebilir, raporlanabilir olmasını sağlamak ana hedeflerden biridir.
- Dijitalleşmesi hedeflenen sistemlerin 360 derece izlenmesi, yorumlanması, büyük verinin analiz edilmesi ve BT temelli çözümler ile yeni iş modellerinin kurgulanması esaslarına göre hareket edilir.

İLGİLİ SÜREÇLER

Tüm BT süreçleri, İş ve Çözüm Geliştirme Süreci

YAPTIRIM

Bu politikaya ve ilgili süreçlere uygun olarak çalışmayan tüm personel hakkında **Disiplin Prosedürü** hükümleri uygulanır.